

2.2.1 Kepemimpinan

a. Kepemimpinan Operasional

Kepemimpinan Operasional UPPS berpedoman pada visi, misi, tujuan dan strategi sesuai dengan perencanaan yang realistis dan dapat diukur ketercapaiannya dalam bentuk Rencana Strategis (Renstra), Statuta PPS dan masukan dari *stakeholder*. Operasional dari Renstra dijabarkan dalam Rencana Kerja Tahunan yang dirumuskan dalam rapat. Penyusunan Renstra mengikuti nilai, norma, etika, dan budaya UPPS yang disepakati bersama sehingga menghasilkan keputusan yang tepat, untuk proses penganggaran kegiatan UPPS membuat usulan ke UPGRIP yang akan dimasukkan dalam Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja (RAPB). Setiap akhir tahun anggaran dilakukan evaluasi terhadap kegiatan yang telah dilaksanakan dan menyusun rencana kegiatan untuk tahun mendatang. Rencana kegiatan mengacu pada sasaran yang akan dicapai.

Pimpinan UPPS melaksanakan tugas pokoknya dalam menyelenggarakan Tri Dharma Perguruan Tinggi yaitu Pendidikan dan Pengajaran, serta Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat. Kegiatan operasional pimpinan UPPS merencanakan, mengorganisasikan, melaksanakan, mengendalikan bidang pendidikan, pengajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta memimpin UPPS dalam menyusun program kerja UPPS, menyusun dan melaksanakan pengembangan UPPS, membina dosen dan tenaga kependidikan, serta mahasiswa PPS dan bertanggung jawab kepada Rektor.

b. Kepemimpinan Organisasi

Kepemimpinan organisasi pimpinan UPPS mengacu pada pola kepemimpinan UPPS UPGRIP. Pimpinan UPPS selalu berupaya untuk mempengaruhi perilaku semua unsur untuk mengikuti nilai, norma, etika, dan budaya organisasi yang disepakati bersama. Pengambilan keputusan bersifat partisipatif dan demokratis, yaitu dengan melibatkan semua pihak (*stakeholders*) dalam rapat-rapat. Pimpinan UPPS mengendalikan tata kerja semua elemen UP PS melalui mekanisme: Struktur Organisasi, *Job Description* dan Langkah Kerja Baku. Pimpinan UPPS aktif membina, mengarahkan, membimbing dan memotivasi dosen dan tenaga kependidikan untuk berinovasi baik dalam pendidikan dan pengajaran, penelitian maupun pengabdian pada masyarakat sesuai dengan program-program kerja yang telah direncanakan UPPS. P i m p i n a n U P P S t e r u s berupaya mendorong pengembangan diri, peningkatan kompetensi akademik dosen serta pengembangan metode pembelajaran, kompetisi penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang berkoordinasi dengan Gugus Penjamin Mutu (GPM) UPPS

UPGRIP.

c. Kepemimpinan Publik

Pimpinan UPPS UPGRIP menjalin kerjasama dengan *stakeholder* dan meningkatkan citra UPPS dalam kancah nasional maupun internasional. Pimpinan UPPS sesuai dengan kewenangan yang dimilikinya dapat melakukan negosiasi kerjasama dengan pihak luar dalam bentuk penandatanganan *Memorandum of Agreement (MoA)* setelah ada payung hukum kerjasama diawali dengan penandatanganan *Memorandum of Understanding (MoU)* antara Rektor dengan pihak terkait seperti kerjasama dengan berbagai institusi pendidikan, pemerintah, perusahaan swasta baik didalam maupun diluar negeri.

Pimpinan UPPS UPGRIP juga memiliki pola kepemimpinan publik dengan menjadi pengurus berbagai organisasi atau lembaga:

No	Nama Dosen	Jabatan Struktural	Lingkup Keterlibatan Publik	Posisi	Bukti Keterlibatan
1.	Dr. Bukman Lian, M.M., M.Si., CIQaR	Rektor	Pengurus Provinsi PGRI Sumatera Selatan	Wakil Ketua	KEPUTUSAN KONFERENSI PROVINSI XXVI PGRI SUMATERA SELATAN Nomor: X/KONPROV/XXVII/PGRI/S S/2019
			Dewan Pengurus Pusat Persaudaraan Dosen Republik Indonesia	Ketua Umum	SK. Nomor: 07/K/SK/DPP-PDRI/2018
2.	Dr. Yasir Arafat, S.E., M.M., CIQaR	Warek I/II	Pengurus Provinsi PGRI Sumatera Selatan	Wakil Sekretaris Umum	KEPUTUSAN KONFERENSI PROVINSI XXVI PGRI SUMATERA SELATAN Nomor: X/KONPROV/XXVII/PGRI/S S/2019
			Dewan Pengurus Pusat Persaudaraan Dosen Republik Indonesia	Anggota	SK. Nomor: 07/K/SK/DPP-PDRI/2018
3.	Dr. Syaiful Eddy, M.Si., CIQnR	Direktur	Pengurus Provinsi PGRI Sumatera Selatan	Kepala Biro Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat	KEPUTUSAN KONFERENSI PROVINSI XXVI PGRI SUMATERA SELATAN Nomor: X/KONPROV/XXVII/PGRI/S S/2019
			Reviewer Kegiatan Monev Internal Hibah	Reviewer	SURAT PERINTAH TUGAS Nomor:2129/R.C.2/UNIV.P GRI/2020

			Kemeristek/ BRIN		
			Nara Sumber Seminar Hasil Penelitian Dosen UIN Raden Fatah Palembang	Nara Sumber	SURAT PERINTAH TUGAS Nomor: 2852/R.C.2/UNIV.PGRI/20 20
			Dewan Pengurus Wilayah (DPW) Mastan Sumatera Selatan	Anggota	KEPUTUSAN Nomor: 33/SK- DPW/MASTAN/III/2018
4.	Dr. Nur Ahyani, M.Pd	Plh. Ka. Prodi	Nara Sumber <i>In Service Training 1</i> Diklat Calon Kepala Sekolah Moda Luring Kabupaten Banyuasin	Nara Sumber	SURAT PERINTAH TUGAS Nomor: 4544/C.2/FKIP.Univ- PGRI/2021
			Nara Sumber <i>In Service Training 1</i> Diklat Calon Kepala Sekolah Moda Luring Kota Lubuk Linggau dan Kabupaten Musi Rawas	Nara Sumber	Kemendikbud, Riset, dan Teknologi Nomor:7387/B6.7/PP.01.02 /2021
5.	Dr. Edi Harapan, M.Pd	Dosen	Pengurus Masjid Jami' Darussalam Talang Ratu Palembang	Ketua	Surat Keputusan Yayasan Darussalam Talang Ratu Nomor: 07/YDT/VIII/2022
			Dewan Pakar	Sekretaris Dewan Pakar di IKAMUBA	Surat Keputusan Pengurus Keluarga Musi Banyuasin (IKA-MUBA) Nomor: 001/SK/IKA-MUBA/I/2022
6.	Dr. Happy Fitria, M.Pd., CIQaR	Dosen	Pengurus Dharma wanita Persatuan Dinas Perikanan Kabupaten Muara Enim	Ketua	Surat Keputusan Nomor: SKEP/DWP.DISKAN/2022
7.	Dr. Hj. Tri Widayatsih, M.Si.	Dosen	Komisioner Komisi Perlindungan	Angota	Keputusan Walikota Palembang Nomor:516/KPTS/XI/2016

			Anak Kota Palembang (KPAD)		
			IKA Akumni S3 MP UNJ	Bendahara	Keputusan Pengurus Pusat Ikatan Alumni Universitas Negeri Jakarta Nomor: 248/SK/2020
8.	Dr. Muhammad Fahmi, M.Si	Dosen	Ikatan Doktor Ilmu Manajemen Bidang Pelatihan dan Seminar	Ketua	Surat Keputusan Nomor: 003/SK-IKADIM/IV/2021
			Seminar Nasional Daring Pascasarjana UNJ	Panitia	Sertifikat 2649/UN39.5.PS/TU/2020